

Il sesto pianeta era un pianeta due volte più grande. Era abitato da un vecchio signore che scriveva dei libri ponderosi.

— Guardate! Ecco un esploratore! — annunciò quando vide il piccolo principe.

Il piccolo principe un po' ansimante si sedette sul tavolo. Aveva già viaggiato così tanto!

— Da dove provieni? — gli domandò il vecchio signore.

— Cos'è questo grosso libro? — domandò in risposta il piccolo principe. — Che fate qui?

— Sono un geografo — disse il vecchio signore.

— Cosa fa un geografo?

— È un erudito che conosce la posizione dei mari, dei fiumi, delle città e dei deserti.

— Questo è molto interessante — disse il piccolo principe. — Questo sì che è un vero mestiere! E diede uno sguardo tutto intorno al pianeta del geografo. Non aveva ancora visto un pianeta così maestoso.

— È davvero bello il vostro pianeta. Ci sono degli oceani?

— Non lo so — rispose il geografo.

— Ah! (Il piccolo principe era deluso.) E delle montagne?

— Non lo so — rispose il geografo.

— E delle città e dei fiumi e dei deserti?

— Non so neanche questo — rispose il geografo.

— Ma voi siete un geografo!

— Questo è esatto — disse il geografo — ma non sono mica un esploratore. Non ho esploratori al mio servizio. Non è il geografo che va a fare la ricognizione delle città, dei fiumi, delle montagne, dei mari, degli oceani e dei deserti. Il geografo è troppo prezioso per andare in giro. Non lascia mai il suo studio. Ma riceve gli esploratori, li interroga e trascrive i loro ricordi. E se i ricordi di uno di loro gli sembrano interessanti, il geografo mette in piedi una inchiesta sulla moralità dell'esploratore.

— Perché?

— Perché un esploratore che mentisse porterebbe scompiglio nei libri di geografia. Come anche un esploratore che beve troppo.

— Perché? domandò il piccolo principe.

— Perché i brilli vedono doppio. Quindi i geografi segneranno due montagne, là dove non ce n'è che una sola.

Antoine de Saint-Exupéry, *Le Petit Prince*

ISBN 979-12-80922-19-9



9 791280 922199

€ 30,00

ADAPT  
UNIVERSITY PRESS

ATLANTE DELLA CONTRATTAZIONE COLLETTIVA

# ATLANTE DELLA CONTRATTAZIONE COLLETTIVA

La geografia dei mercati del lavoro nel prisma  
della rappresentanza e dei sistemi di relazioni industriali

**Ilaria Armaroli, Michele Dalla Sega, Giorgio Impellizzieri,  
Emmanuele Massagli, Francesco Nespoli, Giovanni Pigliarini,  
Michele Tiraboschi**



ADAPT  
www.adapt.it  
UNIVERSITY PRESS

**ADAPT University Press** nasce con l'obiettivo di comunicare e diffondere oltre i confini della Università i risultati della ricerca e la progettualità di ADAPT, l'Associazione per gli studi sul lavoro fondata nel 2000 da Marco Biagi ([www.adapt.it](http://www.adapt.it)). In questo senso ADAPT University Press opera alla stregua di una piattaforma aperta e indipendente di confronto e progettazione sui temi del lavoro e delle relazioni industriali sia in chiave di raccolta di finanziamenti per borse di studio e contratti di ricerca sia per sviluppare e condividere nuove idee attraverso studi e analisi che contribuiscano a costruire il futuro del lavoro attraverso una migliore e più costante collaborazione tra Università, imprese, professionisti, operatori del mercato del lavoro e parti sociali.

I volumi ADAPT University Press che non sono diffusi in modalità openaccess sono acquistabili online sul sito di [www.amazon.it](http://www.amazon.it) o attraverso il sito [www.adaptuniversitypress.it](http://www.adaptuniversitypress.it).

Per maggiori informazioni potete scrivere al seguente indirizzo di posta elettronica: [aup@adapt.it](mailto:aup@adapt.it).

Per essere informato sulle ultime pubblicazioni di ADAPT University Press seguici su Twitter @ADAPT\_Press.

*L'immagine di copertina è una libera rielaborazione (realizzata da Lavinia Serrani) tratta da una delle tante edizioni italiane de Le Petit Prince, il celebre racconto di Antoine de Saint-Exupéry. Con essa intendiamo rappresentare lo sforzo degli autori di questo volume di conoscere le regole del lavoro e i criteri di misurazione del suo valore economico di scambio, dentro i mercati del lavoro, partendo dal dato di realtà. È infatti solo indagando, settore per settore, le dinamiche dei sistemi di relazioni industriali che è possibile definire cosa sono i mercati del lavoro, quale frutto della azione della rappresentanza d'impresa e del lavoro attraverso la contrattazione collettiva.*

*I mercati del lavoro non sono cioè una entità astratta, presente in natura, ma le conseguenze, storicamente variabili, della interazione tra parti sociali nella definizione del campo di applicazione delle regole del lavoro che, in Italia, trovano un imprescindibile punto di riferimento nella contrattazione collettiva di categoria a livello nazionale.*

*Il presente volume cerca di coniugare lo sforzo empirico (e la curiosità) di conoscenza della realtà, propria di un ricercatore che opera sul campo, con un tentativo teorico e concettuale di razionalizzare il grezzo e multiforme materiale emerso dalla prassi delle relazioni industriali, fornendo così una rappresentazione ordinata e in chiave di "sistema" del complesso quanto affascinante processo di costruzione sociale dei mercati del lavoro e delle relative regole di funzionamento oltre la tradizionale (e limitata) funzione normativa propria del contratto collettivo.*

*È evidente in proposito, tanto sul piano teorico che su quello pratico, il richiamo implicito degli autori del presente volume alla dottrina economica istituzionale nordamericana e, in particolare, al celebre studio di John Commons sui fondamenti giuridici del capitalismo (J. Commons, *Legal foundation of capitalism*, The Macmillan Company, New York, 1924).*



ISBN 979-12-80922-19-9

---

Copyright © ADAPT University Press, 2023



*Per uno studio della contrattazione collettiva*

**Direttore scientifico della collana**

Michele Tiraboschi

**Direttore ADAPT University Press**

Matteo Colombo

**Comitato consultivo**

Emmanuele Massagli, Francesco Seghezzi

**Gruppo di ricerca**

Ilaria Armaroli, Michele Dalla Sega, Giorgio Impellizzieri,  
Marco Menegotto, Stefania Negri, Diletta Porcheddu,  
Sara Prosdocimi, Michele Tiraboschi

**Coordinamento redazionale**

Laura Magni, Giorgia Martini



## Volumi della Collana

*La contrattazione collettiva in Italia (2012-2014), I Rapporto ADAPT*, ADAPT University Press, 2015

*La contrattazione collettiva in Italia (2015), II Rapporto ADAPT*, ADAPT University Press, 2016

*La contrattazione collettiva in Italia (2016), III Rapporto ADAPT*, ADAPT University Press, 2017

*La contrattazione collettiva in Italia (2017), IV Rapporto ADAPT*, ADAPT University Press, 2018

*La contrattazione collettiva in Italia (2018), V Rapporto ADAPT*, ADAPT University Press, 2019

*La contrattazione collettiva in Italia (2019), VI Rapporto ADAPT*, ADAPT University Press, 2020

*La contrattazione collettiva in Italia (2020), VII Rapporto ADAPT*, ADAPT University Press, 2021

*Per uno studio della contrattazione collettiva*, di Michele Tiraboschi, ADAPT University Press, 2021

*Atlante della rappresentanza di imprese e lavoro. La geografia dei settori produttivi e delle attività economiche nel prisma dei sistemi di relazioni industriali*, di Ilaria Armaroli, Emmanuele Massagli, Francesco Nespoli, Giovanni Pigliarmini, Michele Tiraboschi, ADAPT University Press, 2021

*La contrattazione collettiva in Italia (2021). VIII Rapporto ADAPT*, ADAPT University Press, 2022

*La contrattazione collettiva in Italia (2022). IX Rapporto ADAPT*, ADAPT University Press, 2023

*Introduzione allo studio della contrattazione collettiva*, di Michele Tiraboschi, ADAPT University Press, 2023

*Atlante della contrattazione collettiva. La geografia dei mercati del lavoro nel prisma della rappresentanza e dei sistemi di relazioni industriali*, di Ilaria Armaroli, Michele Dalla Sega, Giorgio Impellizzieri, Emmanuele Massagli, Francesco Nespoli, Giovanni Pigliarmini, Michele Tiraboschi, ADAPT University Press, 2023

# ATLANTE DELLA CONTRATTAZIONE COLLETTIVA

*La geografia dei mercati del lavoro nel prisma  
della rappresentanza e dei sistemi di relazioni industriali*

**Ilaria Armaroli, Michele Dalla Sega,  
Giorgio Impellizzieri, Emmanuele Massagli,  
Francesco Nespoli, Giovanni Pigliararmi,  
Michele Tiraboschi**





## INDICE

Elenco di grafici, tabelle e figure .....	X
<i>Parte I</i> Mercati del lavoro e sistemi di relazioni industriali .....	1
1. Guida alla lettura.....	3
2. Codici Ateco, codici Cnel e codici Inps: una (possibile) mappatura della contrattazione collettiva.....	5
3. Principali attori del sistema di relazioni industriali e perimetri della contrattazione .....	12
3.1. La rappresentanza dei lavoratori.....	13
3.2. La rappresentanza d'impresa.....	17
3.3. Altre forme di rappresentanza: sindacato di mestiere e lavoro autonomo professionale.....	21
4. Principali sistemi di relazioni industriali e relativi accordi interconfederali su assetti organizzativi e livelli contrattuali	24
5. La scelta del contratto collettivo: i vincoli giuridici.....	29
6. La banca dati del Cnel dei contratti collettivi di lavoro .....	32
7. Le fonti per lo studio sistematico della contrattazione collettiva in Italia .....	39
8. Dall'atlante della contrattazione collettiva all'atlante dei mestieri .....	58
9. Corpi intermedi e potere comunicativo: la geografia della rappresentanza di imprese e lavoro su internet e nei social media .....	60
10. Piano dell'opera e avvertenze per la lettura .....	62
11. Glossario .....	77
12. Bibliografia essenziale .....	81

<b>Parte II Contratti collettivi nazionali di categoria e mercati (settoriali) del lavoro .....</b>	<b>83</b>
<b>1. Settore primario.....</b>	<b>85</b>
1.1. Agricoltura, silvicoltura e pesca.....	85
1.2. Estrazione di minerali da cave e miniere .....	87
<b>2. Settore secondario.....</b>	<b>88</b>
2.1. Attività manifatturiere .....	88
2.2. Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata .....	136
2.3. Fornitura di acqua; reti fognarie, attività di gestione dei rifiuti e risanamento .....	139
2.4. Costruzioni.....	142
<b>3. Settore terziario .....</b>	<b>150</b>
3.1. Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di autoveicoli e motocicli .....	150
3.2. Trasporto e magazzinaggio.....	164
3.3. Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione .....	171
3.4. Servizi di informazione e comunicazione .....	180
3.5. Attività finanziarie e assicurative.....	188
3.6. Attività immobiliari.....	192
3.7. Attività professionali, scientifiche e tecniche .....	193
3.8. Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese.....	194
3.9. Amministrazione pubblica e difesa; assicurazione sociale obbligatoria .....	200
3.10. Istruzione .....	201
3.11. Sanità e assistenza sociale.....	204
3.12. Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento.....	208
3.13. Altre attività di servizi.....	210
3.14. Attività di famiglie e convivenze come datori di lavoro per personale domestico .....	211
3.15. Organizzazioni ed organismi extraterritoriali.....	212

<b>Parte III Rappresentanza dei lavoratori: organizzazioni di settore e di categoria.....</b>	<b>213</b>
<b>Parte IV Rappresentanza dei datori di lavoro: organizzazioni di settore e di categoria .....</b>	<b>289</b>
<b>Indice analitico.....</b>	<b>477</b>
Contratti collettivi nazionali di lavoro (elenco dei) .....	479
Rappresentanza dei lavoratori (settori e categorie).....	480
Rappresentanza dei datori di lavoro (settori e categorie) .....	482
Rappresentanza: settori e categorie (elenco alfabetico) .....	485

## Elenco di tabelle, figure e grafici

<b>Tabella 1.</b>	I macro-settori della economia secondo la classificazione.....	6
<b>Tabella 2.</b>	I principali sistemi di relazioni industriali in Italia.....	25
<b>Tabella 3.</b>	Attività economiche: classificazione Cnel e codificazione Ateco .....	34
<b>Tabella 4.</b>	Il codice identificativo Cnel.....	36
<b>Tabella 5.</b>	Dal codice numerico al macro-settore Ateco.....	37
<b>Tabella 6.</b>	Dal codice numerico Ateco al codice identificativo del Cnel.....	38
<b>Figura 1.</b>	Esempio di codificazione Ateco: il settore “I – Attività dei servizi di alloggio e ristorazione” .....	7
<b>Figura 2.</b>	La tradizionale distinzione tra settore primario, secondario e terziario .....	8
<b>Figura 3.</b>	Il sistema confederale della Cgil.....	15
<b>Figura 4.</b>	Il sistema confederale della Cisl .....	16
<b>Figura 5.</b>	Il sistema confederale della Uil.....	17
<b>Figura 6.</b>	La struttura interna delle organizzazioni datoriali .....	19
<b>Figura 7.</b>	Il sistema di Confindustria .....	20
<b>Figura 8.</b>	Il sistema di Confcommercio .....	21
<b>Figura 9.</b>	Settori economici e (principali) sistemi di relazioni industriali in Italia.....	27
<b>Figura 10.</b>	Maschera di ricerca CCNL dell’Archivio Cnel.....	33
<b>Grafico 1.</b>	Distribuzione per organizzazioni sindacali contraenti dei CCNL rilevati nel settore privato (esclusi agricoltura e lavoro domestico) e rilevati nelle dichiarazioni Uniemens, 2021 .....	11
<b>Grafico 2.</b>	Distribuzione dei CCNL rilevati dagli Uniemens per organizzazioni sindacali contraenti e dei lavoratori a cui si applicano rispettivamente quei CCNL, 2021 .....	12